

Porta la tecnologia al mercat:
explotació dels resultats de projectes Horizon 2020

L'explotació dels projectes col·laboratius Horizon 2020



Contenidos

1. Contexto
2. Problemas
3. Soluciones
4. Conclusiones



Contenidos

1. Contexto

2. Problemas

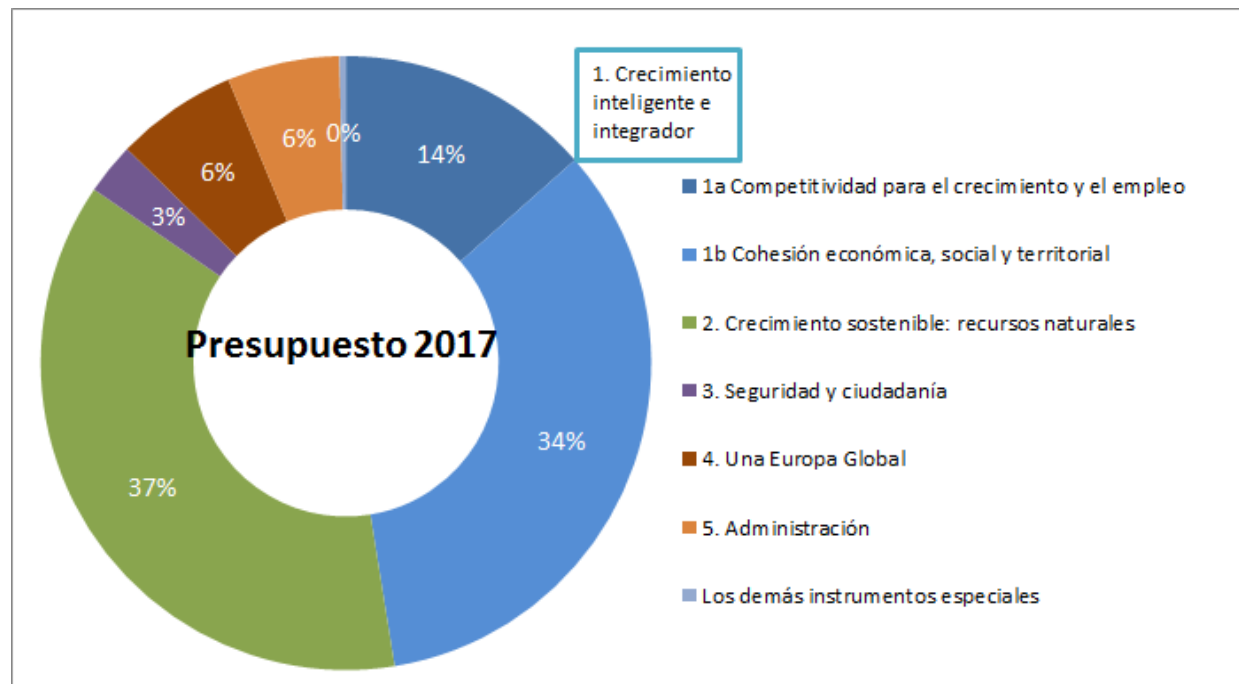
3. Soluciones

4. Conclusiones

EU-funded projects

La Unión Europea subvenciona muchas acciones:

- Agricultura
- Erasmus
- Empleo
- Inclusión social
- Desarrollo rural y urbano
- Pesca
- Acciones humanitarias
- Investigación y Desarrollo



El impacto estimado es:

- 130,000 empleos en I+D creados en 10 años
- 160,000 empleos creados indirectamente en 25 años
- 500 mil millones de euros en los últimos 25 años

EU-funded projects

La participación en acciones subvencionadas por la comisión europea tiene muchas ventajas para las pymes

- Visibilidad y la credibilidad en nuevos campos
- Empujar el desarrollo de la tecnología
- Explorar nuevos mercados
- Crear nuevas sinergias con nuevos socios internacionales
- Financiación no-reembolsable



HORIZON 2020

- Programa marco numero 8
- Mas grande hasta la fecha
- Investigación y desarrollo en áreas temáticas
- 2014 a 2020
- 80.000 millones de financiación en 7 años



HORIZON 2020 - 4.5 YEARS OF IMPLEMENTATION

Key overview data

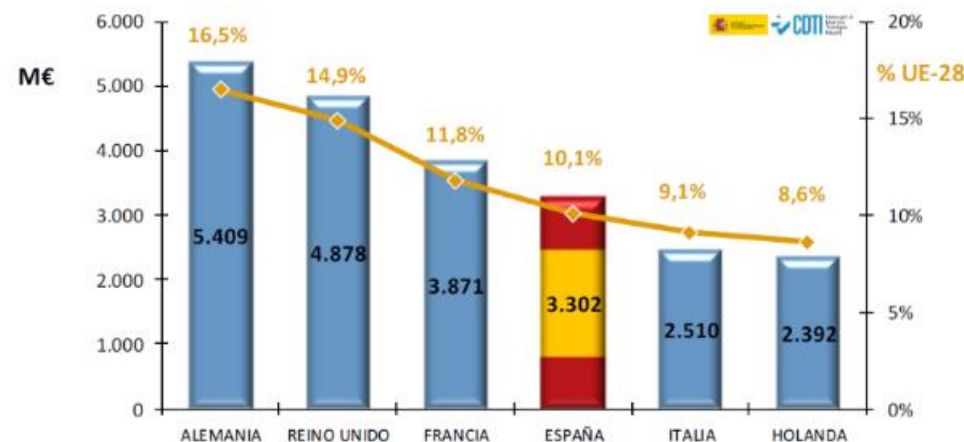
€33.1b	19 292	11.9%	88 374	27 355
of EC contribution allocated to signed grants	grants signed, from 155 196 proposals	of proposals are successful	participations in signed grants	distinct participants from 148 countries

3 bases para las subvenciones:

- No se financia el 100% de un proyecto
- No puede haber beneficio
- Solo se financia acciones futuras, no retroactivamente

Resultados España

- Mas de 2.816 millones de euros en 2014-2018
- Mas proyectos liderados: 16%
- España lidera el “instrumento PYME” con mas de 18% de los proyectos concedidos



Explotación

La parte de explotación aborda los temas comerciales y de retorno sobre la inversión. Este tema es cada vez mas importante para la comisión y su énfasis aumenta si el proyecto es de tipo Innovation Action

Exploitation

The utilisation of results in developing, creating and marketing a product or process, or in creating and providing a service, or in standardisation activities.*

Make use of results; recognising exploitable results and their stakeholders

Concretise the value and impact of the R&I activity for societal challenges

Can be commercial, societal, political, for improving public knowledge and for policy making

Project partners can exploit results themselves, or facilitate exploitation by others (e.g. through making results available under open licenses)

HORIZON EUROPE

IMPACT AT
THE CENTRE OF
**HORIZON
EUROPE
PROGRAMME**





Contenidos

1. Contexto

2. Problemas

3. Soluciones

4. Conclusiones

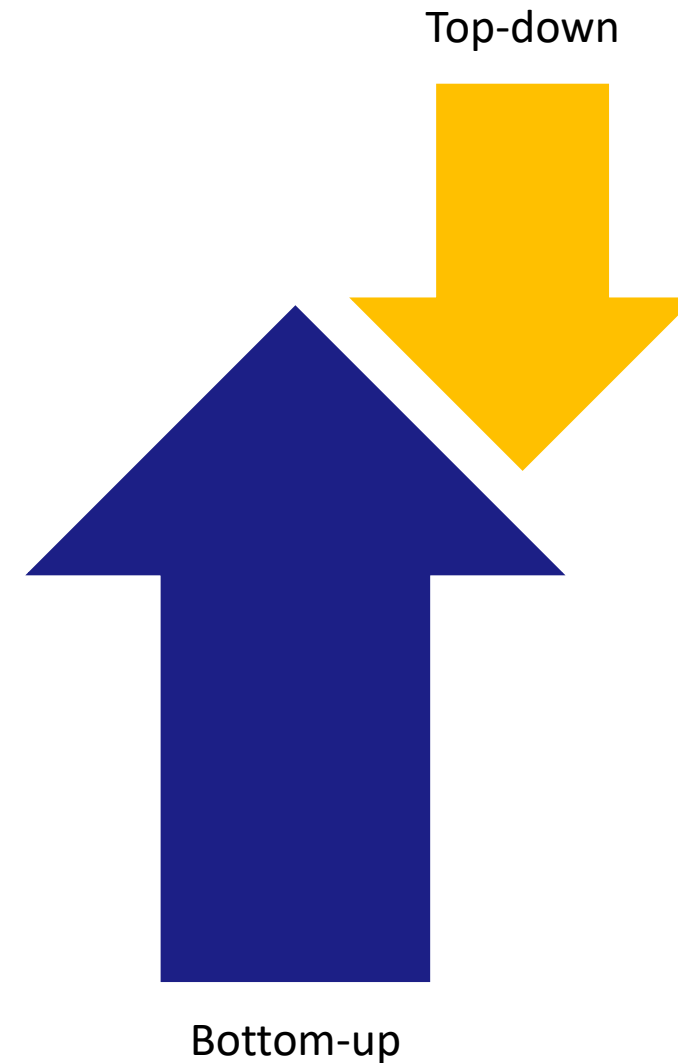
Problema 1: Lògica

- Caso ideal: market pull

Necesidad identificada en el mercado. Elección de los socios en base al diseño de una solución para esta necesidad. Propuesta liderada por un cliente final participando en el proyecto para la validación de la solución técnica. Top-down approach.

- Caso común: Technological push

Empresas tecnológicas y centros de investigación idean un desarrollo técnico basado en su oferta habitual y en combinación con otros socios tecnológicos. Buscan colaboradores como socios para validar la tecnología. Bottom-up approach.





Problema 2: Motivación

La selección del exploitation work package or task leader puede basarse en criterios contra productivos

- Por motivo de presupuesto
- Por defecto

Implicaciones

- Principal stakeholder no queda claro
- WP leader no es siempre el socio mas implicado en la explotación comercial real
- Falta de conocimiento específico

Consecuencias

- Explotación a menudo ignorada hasta que se acerque el primer review con el Project Adviser



Problema 3: Especialización

Para evitar esta situación, se suele recurrir a consultores

- Expertos en negocios y/o explotación, pero a menudo utilizan una metodología genérica
- No siempre tienen conocimientos del mercado concreto



Problema 4: Implicación

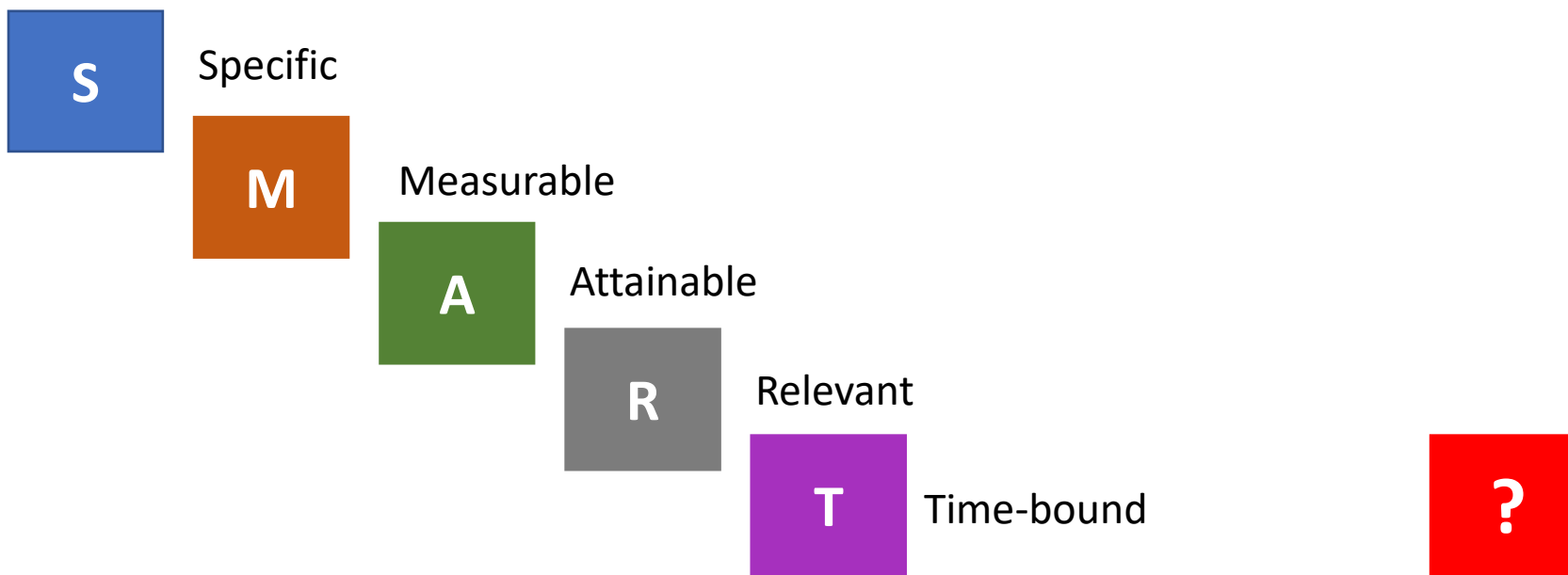
- Algunos socios están enfocados en la explotación individual
- Algunos socios consideran que no tienen responsabilidades
- El socio esta implicado pero su institución no, y no le da recursos o apoyo suficiente
- El enfoque se pone en el desarrollo científico y no en los beneficios
- Se suele pensar que la explotación ocurre después del proyecto

Problema 5: Constancia

Propuesta: presentación de un business plan preliminar.

Primeros meses: presentación del plan de explotación.

Se suele pensar que el plan final tiene que parecerse a la idea inicial. Pero hay que tener en cuenta los cambios en el mercado.





Contenidos

1. Contexto

2. Problemas

3. Soluciones

4. Conclusiones



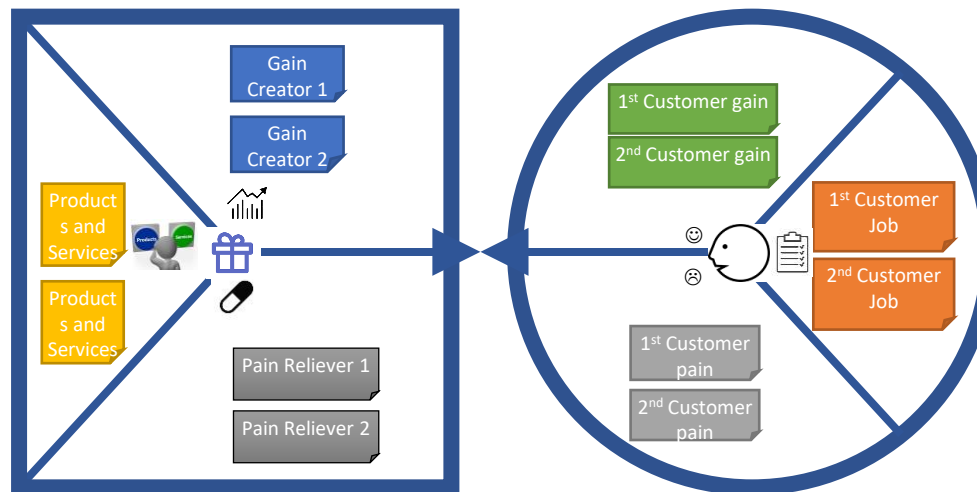
Soluciones

Las principales actividades posibles son

- Utilización de los resultados para otras investigaciones
- Explotación individual
- Joint Venture o spin-off
- Venta o licencia de los derechos
- Acuerdo de explotación

Herramientas

- Key exploitable results
- Value proposition canvas
- Business model canvas
- Lean canvas
- Mini business plan



Key Partners	Key Activities	Value Propositions	Customer Relationships	Customer Segments
	Key Resources		Channels	
Cost Structure			Revenue Streams	



Déjà vu

- H2020 : 30.751 Signed Grants
- FP7 : 25.767 Signed Grants
- FP6, FP5...

Las herramientas típicas están muy vistas.



Contenidos

1. Contexto

2. Problemas

3. Soluciones

4. Conclusiones



Conclusiones

- Impacto y explotación cada vez mas importante
- Comisión Europea cada vez mas exigente
- Conocimientos básicos y herramientas típicas no suficiente

Las herramientas típicas están muy vistas.

Objetivos:

1. mejorar el retorno de la inversión de proyectos financiados por la UE
2. facilitar el trabajo de consorcios en tareas de explotación

Contact us

Email:

denis@exploitdriver.eu

mathieu@exploitdriver.eu

Website

<https://www.exploitdriver.eu/contact>

Let's Chat...

Use the following form to contact us regarding your inquiries

Name *

First Name Last Name

Email *

How Can We Help? *

SUBMIT



ACCIÓ



**Generalitat
de Catalunya**

Thank You