

22 de marzo de 2024

Aquellas cosas sobre China:

reflexiones personales
sobre la inversión en China



Notas oficiales



Desafíos enfrentados



PIB +5.2%:

La referencia es la baja tasa de 2022 (+3%).



Comercio exterior +0.2%:

Está estancado. La sobrante capacidad de la industria manufacturera ha de buscar nuevas salidas.



Nuevo récord de depósito bancario:

El “consumo de revancha” post-covid no ha llegado. El depósito bancario de familias chinas alcanza a la mitad del valor del PIB nacional de 2023.



Desempleo de la gente joven:

El gobierno suspende la publicación de la tasa de desempleo ya que la desocupación de jóvenes entre 16-24 años alcanza al récord del 21.3%.



Endeudamiento de la hacienda pública:

La sangría por Covid 0 hace que las deudas públicas incrementan al 274% del PIB (2022).

Running

HOME • THE SCENE

Chinese Athletic Association proposes smoking bans at all marathons

Three and a half hours is a long time to go without one for a chain-smoking marathoner

MARLEY DICKINSON DECEMBER 8, 2022



The **Uncle Chen** era has come and gone. On Dec. 5, the Chinese Athletic Association (C.A.A.) released a proposal recommending that all Chinese marathons ban smoking.



Los fundamentos de la economía china se mantienen.

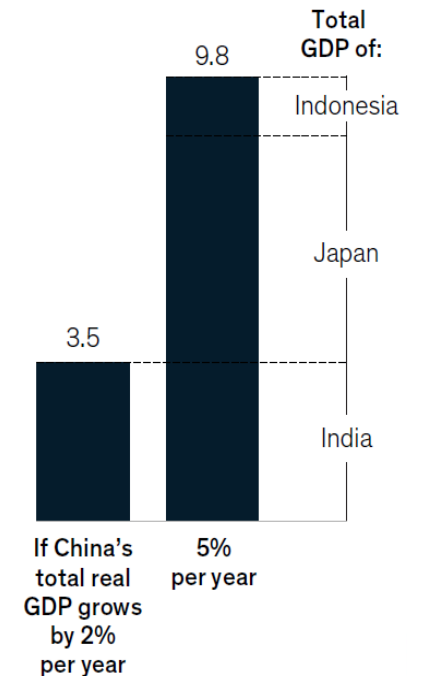
- China mantiene la **cadena industrial más completa** del mundo y sigue siendo el número uno en la industria manufacturera.
- Los **400 millones de ciudadanos de la clase media** mantiene una importante reserva que garantiza el poder adquisitivo.
- “Gracias” al “Covid 0”, han surgido **nuevas oportunidades** en los sectores de salud, la seguridad alimenticia, la mejoría medioambiental, la digitalización industrial, etc.
- El gobierno y las empresas han reforzado las **inversiones en I+D**.

Opportunity still knocking / China still offers MNCs important opportunities.

- China’s size ensures that it retains MNCs’ attention. Its GDP is now 18% of the global total, a share equal to the entire European Union’s and second only to that of the United States (with 24%).
- Even if the real GDP grows at 2%, the additional GDP over the 2021–2030 period alone will be larger than India’s total GDP in 2021.
- If 5% growth takes place, the additional GDP will be as large as the 2021 GDP of India, Indonesia, and Japan combined.
- China’s markets will thus be too large for many MNCs to ignore. In some industries, such as cars, luxury goods, and industrial equipment, the China market already represents 25% to 40% of global revenues, and MNCs in those industries will have no choice but to compete there.

- McKinsey Global institute | *The China imperative for multinational companies*

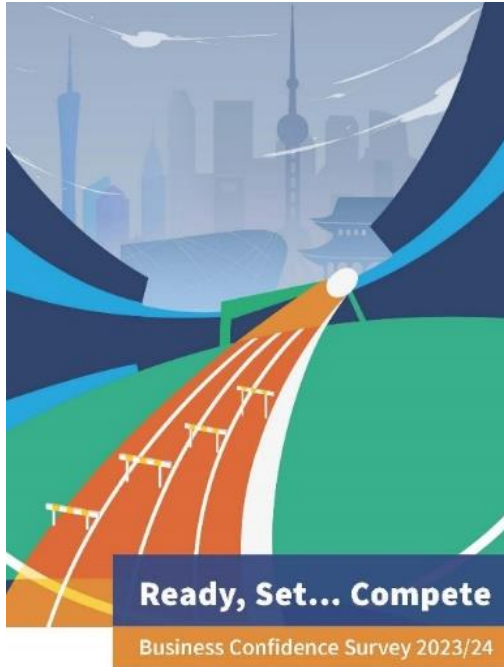
China’s additional GDP, 2021–30, \$ trillion (real 2021)



Aquellas cosas sobre China: Lo que dicen las empresas alemanas implantadas en China (1)

Desafíos enfrentados:

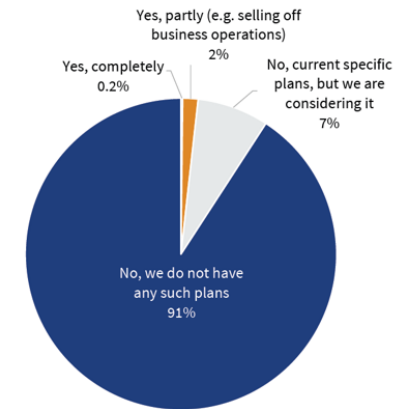
Creciente competencia de empresas locales, desigualdad en el acceso al mercado, riesgos geopolíticos, recesión económica del país...



- El 91% de empresas no tiene plan de abandonar China.
- El 84% de empresas confía en que la economía china se recuperará dentro de 3-5 años.
- El 73% de empresas cree que sus negocios crecerán entre 5%-20% y el 5% de empresas tendrá un aumento superior al 20%.
- Sectores de mayor crecimiento: electrónica, maquinaria y bienes de equipo, productos de plástico y metales, automoción...

91% of respondents don't have plans to leave China

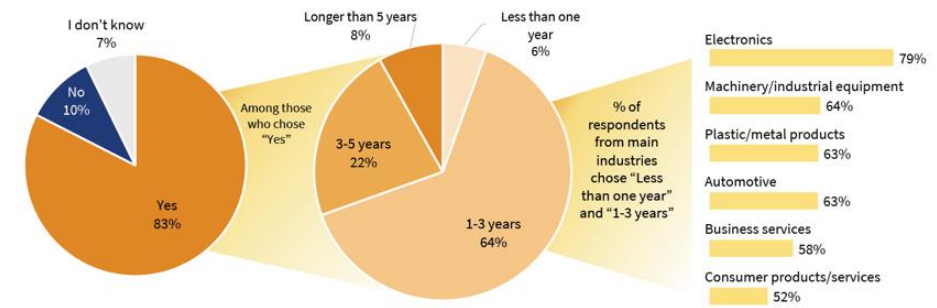
Is your company planning to leave China within the next two years? Only one answer possible (n=566)



Views of China's Economy

In your view, does China's economy face a downward trajectory? Only one answer possible (n=566)

How long do you think it will take for China to regain a robust economic development? (n=417)



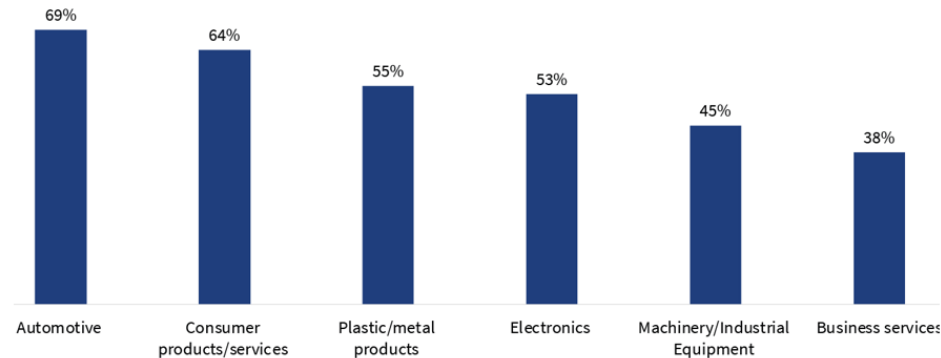
Aquellas cosas sobre China: Lo que dicen las empresas alemanas implantadas en China (2)

Cambios novedosos de empresas alemanas en China:

- Mantener la competitividad ha subido como la primera causa de incrementar inversiones en China mientras la satisfacción de las demandas del mercado local baja a razones secundarias.
- Colaborar con empresas chinas en I+D se ha convertido en otra causa destacada. Incluso,
- Los progresos en innovación de empresas chinas están considerados como recursos aprovechables. Colaborar con empresas innovadoras de China sirve de aprendizaje para competir en otros mercados.

Industry Perspective on Innovation Capability of Chinese Competitors

Do you think Chinese competitors can become innovation leaders in your industry within the next five years? Percentage of respondents that believe Chinese companies already are or are going to be industry leaders in the given industry.



Reasons for Increasing Investment in China

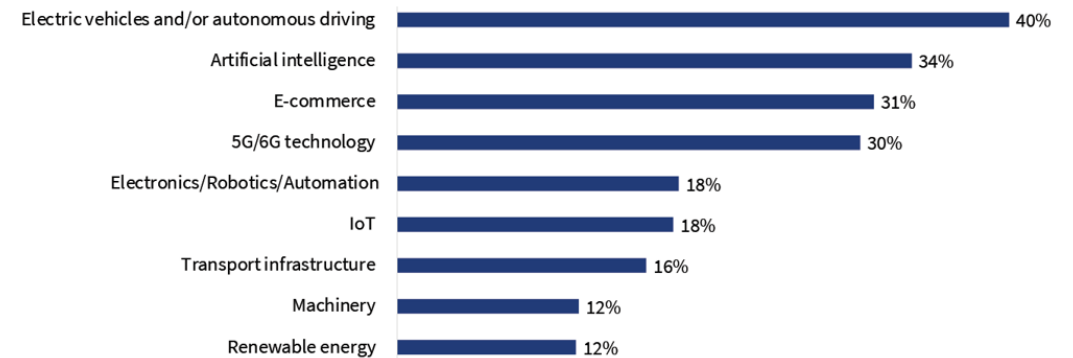
What are the main reasons for your company to increase investment in China? Please select up to 3 (n=308)

Top 5 reasons to increase investment - Analysis by industry

Machinery/Industrial Equipment	Automotive	Business Services	Electronics	Consumer Products/Services	Plastic/Metal Products
To remain competitive in China 90%	To remain competitive in China 84%	To remain competitive in China 86%	To remain competitive in China 85%	To remain competitive in China 79%	To remain competitive in China 62%
Customers/partners in China require more localization 50%	Customers/partners in China require more localization 56%	High expectations for market expansion 43%	Customers/partners in China require more localization 51%	High expectations for market expansion 52%	High expectations for market expansion 54%
High expectations for market expansion 30%	High expectations for market expansion 42%	Customers/partners in China require more localization 29%	High expectations for market expansion 27%	Customers/partners in China require more localization 48%	Customers/partners in China require more localization 31%
Risk mitigation 20%	Risk mitigation 25%	Innovate together with Chinese partners 29%	Innovate together with Chinese partners 20%	Innovate together with Chinese partners 21%	Innovate together with Chinese partners 8%
Planned investments that were put on hold last year 20%	Innovate together with Chinese partners 16%	Technology decoupling tendencies 29%	Risk mitigation 13%	Risk mitigation 7%	Risk mitigation 0%

Chinese Companies Offer Potential Learning Opportunities

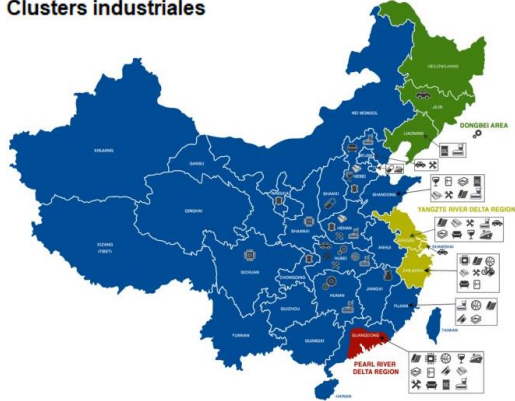
In which technical areas do you think Chinese companies are leading and where can your company potentially learn from them? Please select up to 3 (n=566)



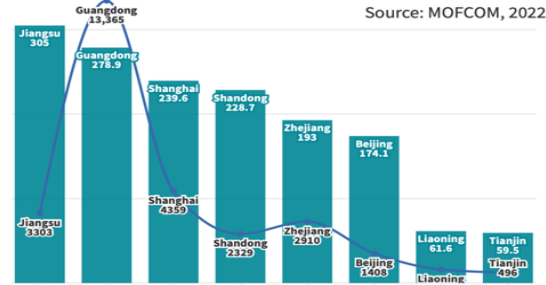
Aquellas cosas sobre China: ¿Cómo puedo decidir la ubicación de mi sociedad en China?

Factores generales

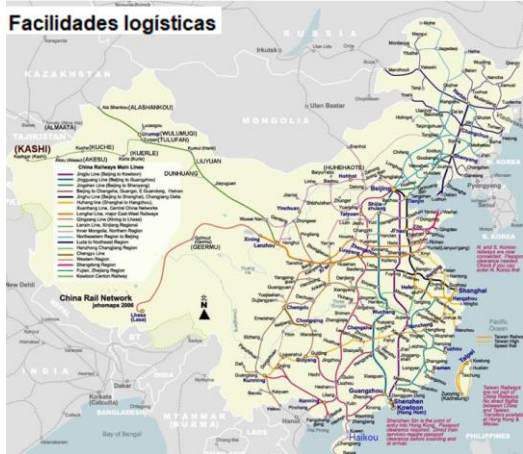
Clusters industriales



FDI Flows to Each Province of China (2022)



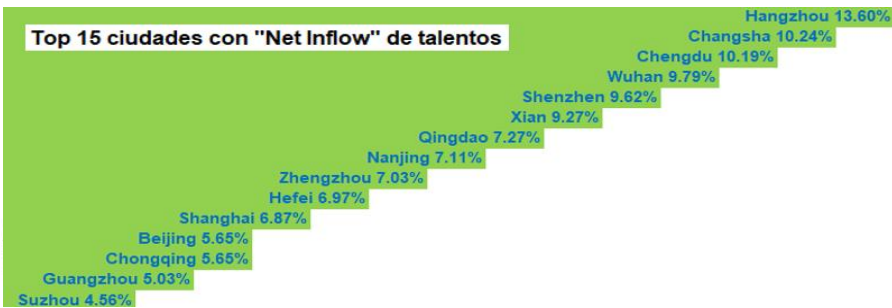
Facilidades logísticas



Eficiencia administrativa



Top 15 ciudades con "Net Inflow" de talentos



Truco personal

- **Búsqueda en Alibaba de fabricantes chinos del mismo producto:** regiones/ciudades con mayor frecuencia aparecen en los nombres de empresas son donde se encuentran los clusters.
- **Simulación de compra a fabricantes elegidos:** cuanto más competitivos son los precios y cuanto más rápida es la entrega, más cerca se encuentran las cadenas de suministro y las facilidades logísticas.

The screenshot shows an Alibaba.com search result for 'Valve'. The search bar contains 'Valve' and the Alibaba.com logo. Below the search bar, there are navigation options like 'Categories', 'Ready to Ship', 'Personal Protective E...', 'Trade Shows', and 'Buyer Central'. The main content area is divided into 'Products', 'All suppliers', and 'Verified manufacturers'. Under 'Verified manufacturers', there are two results:

- Guangdong Dkv Valve Co., Limited:** Located in Guangdong, China. Verified for 4 years, with 50+ staff, 2,600+ m², and a US \$80,000+ investment. It has a 4.7/5 rating from 28 reviews. Capabilities include: Warranty available, Finished product inspection, ODM service available, and Full customization.
- Tianjin Xxc Metal Products Co., Ltd.:** Located in Tianjin, China. Verified for 9 years, with 50+ staff, 2,000+ m², and a US \$770,000+ investment. It has a 4.7/5 rating from 28 reviews. Capabilities include: Finished product inspection, Warranty available, and Cross-category consolidation.

Aquellas cosas sobre China: ¿Qué tengo que considerar en el trato con autoridades locales?

7

Visitas previas:

Se recomienda hacer visitas previas a las autoridades locales. El feedback ayuda a tomar la decisión final.

- Aprender un par de palabras en chino: Ayuda a impresionar a los funcionarios.
- Hacer deberes de casa: Conocer el ecosistema industrial de la región, lo cual sirve de argumento para convencer que **tu proyecto ayudará a cumplir el “Plan Quinquenal” de desarrollo local.**
- Mencionar como referencia algunas empresas conocidas en China: Las empresas ya conocidas (clientes o competidores tuyos) facilitarán a que los funcionarios entiendan tu proyecto.
- Exagerar (con límite y sin engañar) tus éxitos en otros mercados: Ayuda a llamar mayor atención.

- **Dar mayor atención a los funcionarios que hacen apuntes en reuniones:**

Serán tus interlocutores diarios y “lubricantes” para conectar con diversos departamentos.

Major targets of China's 14th Five-Year Plan (2021-25)



Relaciones interactivas post constitución:

- Asignar un encargado de relaciones públicas: Si puede ser gente local, mejor para obtener la confianza de los funcionarios.
- Invitar a los funcionarios a visitar periódicamente tu empresa: Sirve para explicar tu programa en el futuro y transmitir tus inquietudes.
- Asistir a todos los actos promocionales organizados por el gobierno local: Rechazar las invitaciones serían un desprecio a la “buena voluntad” de las autoridades.

- **Ser socio de asociaciones sectoriales o cámaras de comercio:**

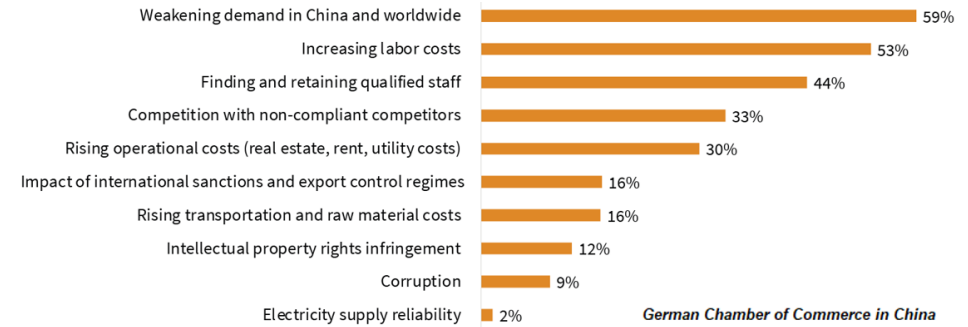
Ayuda a establecer network (empresas del mismo sector) y transmitir tus peticiones o reclamaciones.



La subida del coste laboral y la retención de talentos: entre Top3 retos de empresas alemanas en China (2023).

Operational and Macroeconomic Business Challenges

Please select your top three operational and macroeconomic business challenges. (n=566)



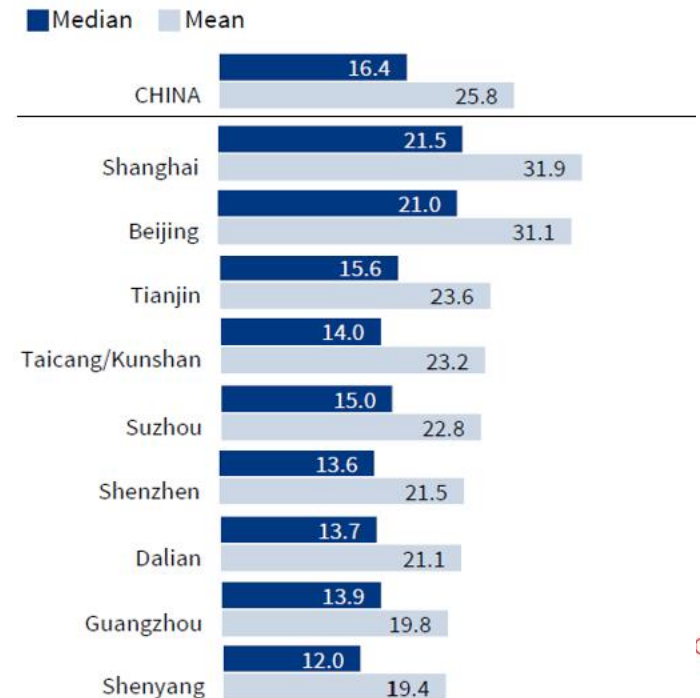
El coste laboral de empresas alemanas en China (2021)



- El coste laboral medio por persona de empresas alemanas en China son 164,000 yuanes, unos 22,000 € al año.
- En las ciudades Shanghai y Beijing, los costes suben a 215,000 y 210,000 yuanes, unos 28,000 € al año.

Wages at Regional Level

2021 Total Cost per Employee / Month, in Thousand RMB



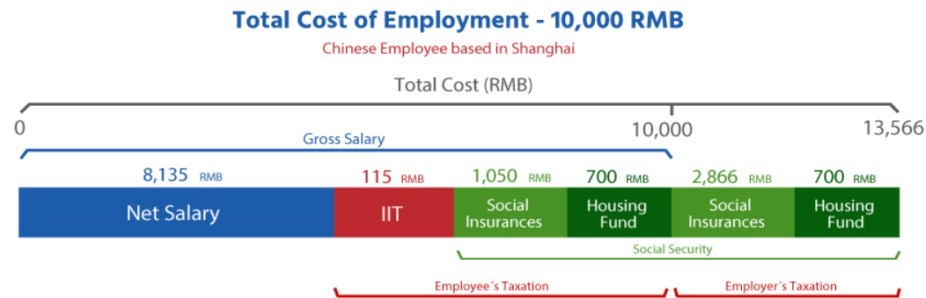
Aquellas cosas sobre China: ¿Qué salario daría al empleado chino?

Composición del salario bruto:

- Lo más destacado es el “**Housing Fund**” cuya contribución es obligatoria y compartida de forma equitativa entre el empleado y la empresa.

El porcentaje es entre el 5%-12% del salario bruto según el acuerdo alcanzado entre el empleado y la empresa.

- La seguridad social asumida por la empresa está entre el **35%-40%** del salario bruto en función de las regiones.



Truco para la determinación del salario bruto:

- Formulario personal para cálculo de salario bruto mensual:

Ciudades Tier 1 = Yuanes/M²/piso ÷ 3 (÷ 3.5)

Ciudades Tier 2 = Yuanes/M²/piso ÷ 2 (÷ 2.5)

- Los resultados cuadran bastante con el estudio de la Cámara de Comercio de Alemania y deberían ser salarios atractivos en una ciudad como Beijing.

Cálculos sobre el salario bruto en función del precio de compra inmobiliaria en Beijing (2022)

Precio compra apartamento (RMB/m2)	Fórmula	Salario mensual		Salario anual (13 pagas)	
		RMB	Euro	RMB	Euro
¥58,897	÷ 3	¥19,632	€ 2,618	¥255,220	€ 34,029
	÷ 3.5	¥16,828	€ 2,244	¥218,760	€ 29,168

Tipo cambio: €1 = ¥ 7.5

Truco personal para el fichaje y la garantía de fidelidad:

- Hacer la búsqueda entre la 2ª o la 3ª generación de residentes chinos que han nacido en España y con buena educación.
- Colaborar con las universidades españolas donde hay estudiantes chinos en cursos de master.

Son personas que dominan los idiomas, entienden las dos culturas y tienen un cariño especial de España (y empresas españolas).

Aquellas cosas sobre China: ¿“De-Sinicization” o “China+1”?



- Walking away from the deep economic ties that have been forged in the past decades is simply not an option.
- The relationship with China is the most important, most competitive and most dangerous the U.S. has in the world,
- Some people are saying: well, we're so competitive with China, we should end the economic relationship. Well, the consequence of that would be **750,000 American families wouldn't be able to put dinner on the table.**
- - Nicholas Burns, the US Ambassador to China

- Los países desarrollados llevan casi 30 años haciendo la deslocalización industrial. La re-industrialización no se hace realidad en una noche.
- El “China+1” tiene más sentido de “Plan B”. Es también la práctica de empresas chinas en búsqueda de costes más bajos, el salto de las barreras comerciales y la protección ante forcejeos geopolíticos (con consentimiento tácito del gobierno chino).
- La creciente capacidad productiva en países vecinos aumenta en cierto modo la exportación china como está pasando en Vietnam: la gran parte de componentes electrónicos se importa desde China.
- Gracias a la entrada en RCEP (Regional Comprehensive Economic Partnership), China culmina el objetivo de tener libre comercio con Japón y Corea (10+ años de negociaciones sin resultado) y con la Unión Europea (vía Vietnam).





Gao Wei
Director de la
Oficina de ACCIÓ en Pekín
gwei@catalonia.com

Contacta'ns!

934 767 206

info.accio@gencat.cat

Passeig de Gràcia, 129
08008 Barcelona

accio.gencat.cat
catalonia.com

Segueix-nos a les xarxes socials!



accio_cat
@Catalonia_TI



linkedin.com/company/acciocat/
linkedin.com/company/invest-in-catalonia/