

10 de desembre de 2024, Girona

Cluster Day 2024

Créixer amb propòsit



Com es pot créixer en un planeta en risc de col·lapse?



Per què cal créixer? Productivitat

	Total	Tamaño de las empresas				
		0 a 9 ocupados	10 a 19 ocupados	20 a 49 ocupados	50 a 249 ocupados	250 o más ocupados
Total de sectores						
Irlanda	599,6	357,6	259,2	427,3	399,1	1085,9
Bélgica	401,7	290,4	421,3	462,1	439,8	475,3
Dinamarca	298,5	254,2	207,9	255,7	316,1	355,1
R. Unido	214,3	179,8	148,3	164,5	209,5	252,6
Suecia	268,5	178,4	193,7	224,3	294,7	324,0
Finlandia	264,2	178,0	187,2	228,2	268,0	355,4
Holanda	298,8	173,6	254,4	329,3	470,8	310,9
Austria	280,4	168,1	268,4	324,3	468,0	263,1
Francia	256,1	167,4	184,2	216,0	264,5	314,2
Polonia	249,6	163,4	213,3	259,3	269,6	335,9
Alemania	268,1	140,4	154,8	191,8	241,6	380,6
Europa ⁽²⁾	231,0	136,3	170,3	207,6	255,8	312,6
Rumania	193,8	134,5	157,6	192,9	211,9	236,0
Italia	236,3	126,3	215,9	278,7	358,8	354,2
Espanya	213,2	126,1	177,7	231,5	280,9	285,4

Ventas por ocupado en miles de euros⁽¹⁾; datos para 2020

Font: Cepyme, 2023

Per què cal créixer? Internacionalització

Table 1: Firm size and the probability of exporting

Size class	AT	FR	DE	HU	IT	ES	UK
10-19	69.82	44.65	45.74	58.00	65.36	51.15	54.85
20-49	63.81	59.12	65.41	64.74	73.25	63.54	62.75
50-249	88.64	75.38	78.19	79.33	86.59	76.15	76.83
More than 249	90.76	87.55	83.98	97.42	92.62	87.96	80.72
Total sample	72.59	57.93	63.36	67.33	72.15	61.06	63.97

Font: EU-EFIGE / Bruegel / Unicredit

Per què cal créixer? R+D

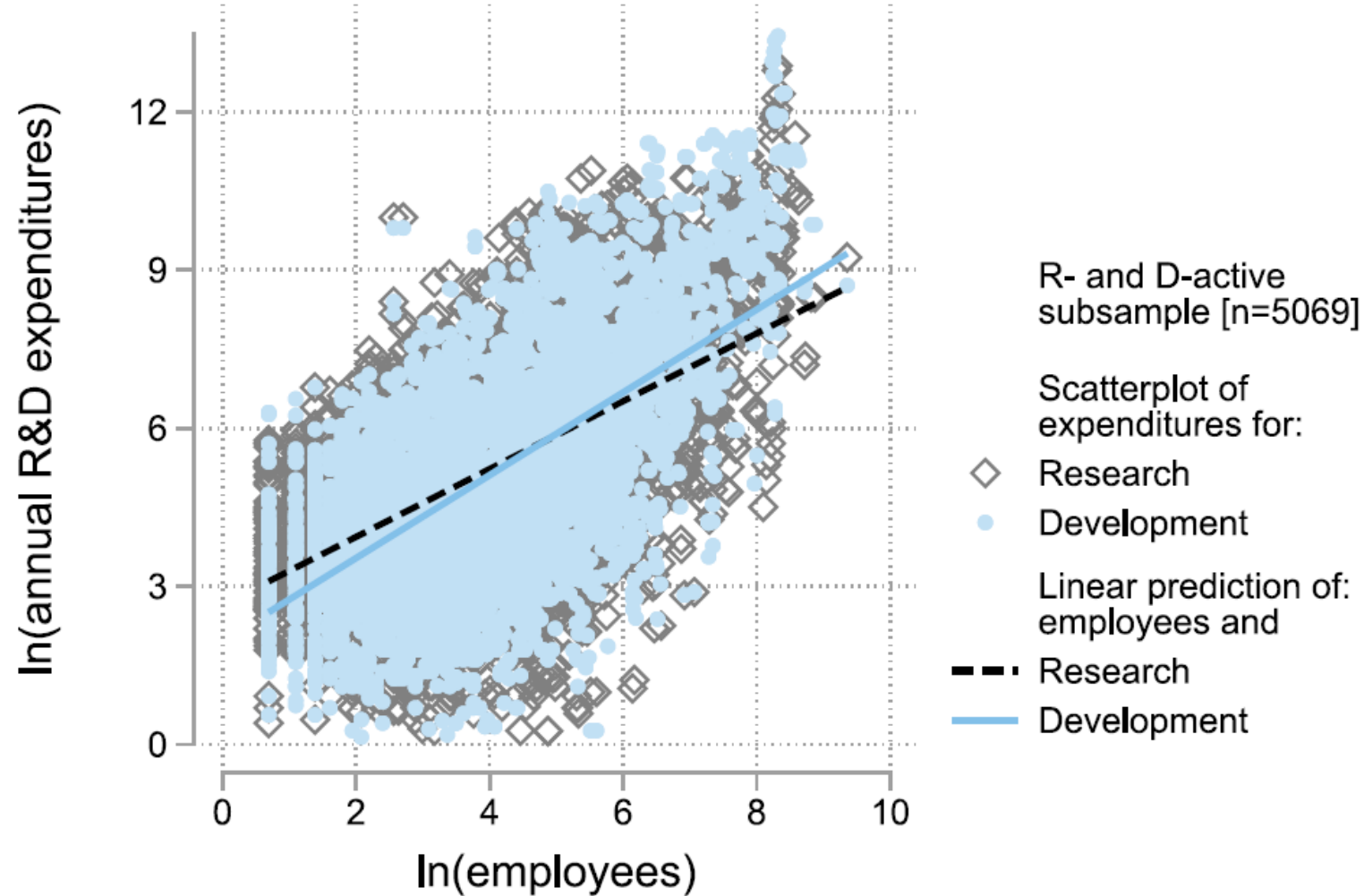


Fig. 2. Correlation between firm size and R and D expenditures.

Catalunya, país de microempreses

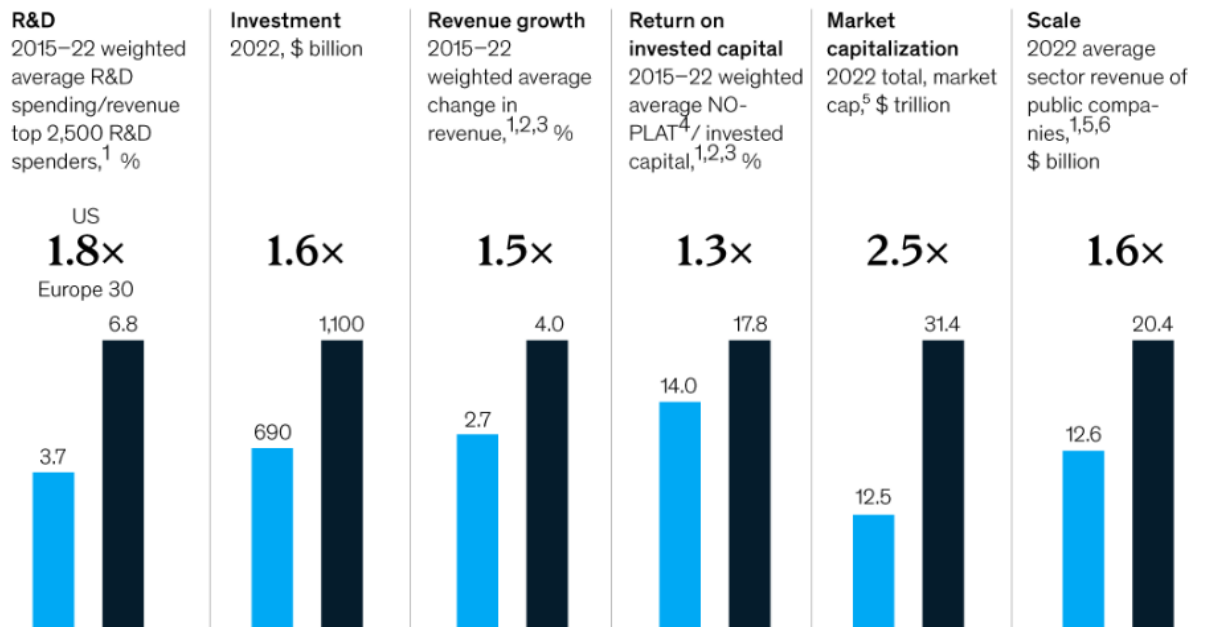
	Autònoms i microempreses (0-9 treballadors)	Pimes (10-249 treballadors)	Grans empreses (250 o més treballadors)	Ocupats per empresa a la indústria
Alemanya	84,4%	15,2%	0,4%	29,2
Àustria	88,0%	11,7%	0,4%	20,4
Dinamarca	88,9%	10,8%	0,3%	18,1
Finlàndia	90,8%	8,9%	0,3%	10,6
CATALUNYA	95,5%	4,3%	0,2%	16,9

Empreses per nombre de treballadors (en % sobre total empreses)

Font: Eurostat, Idescat 2022

European corporations lag on scale and performance.

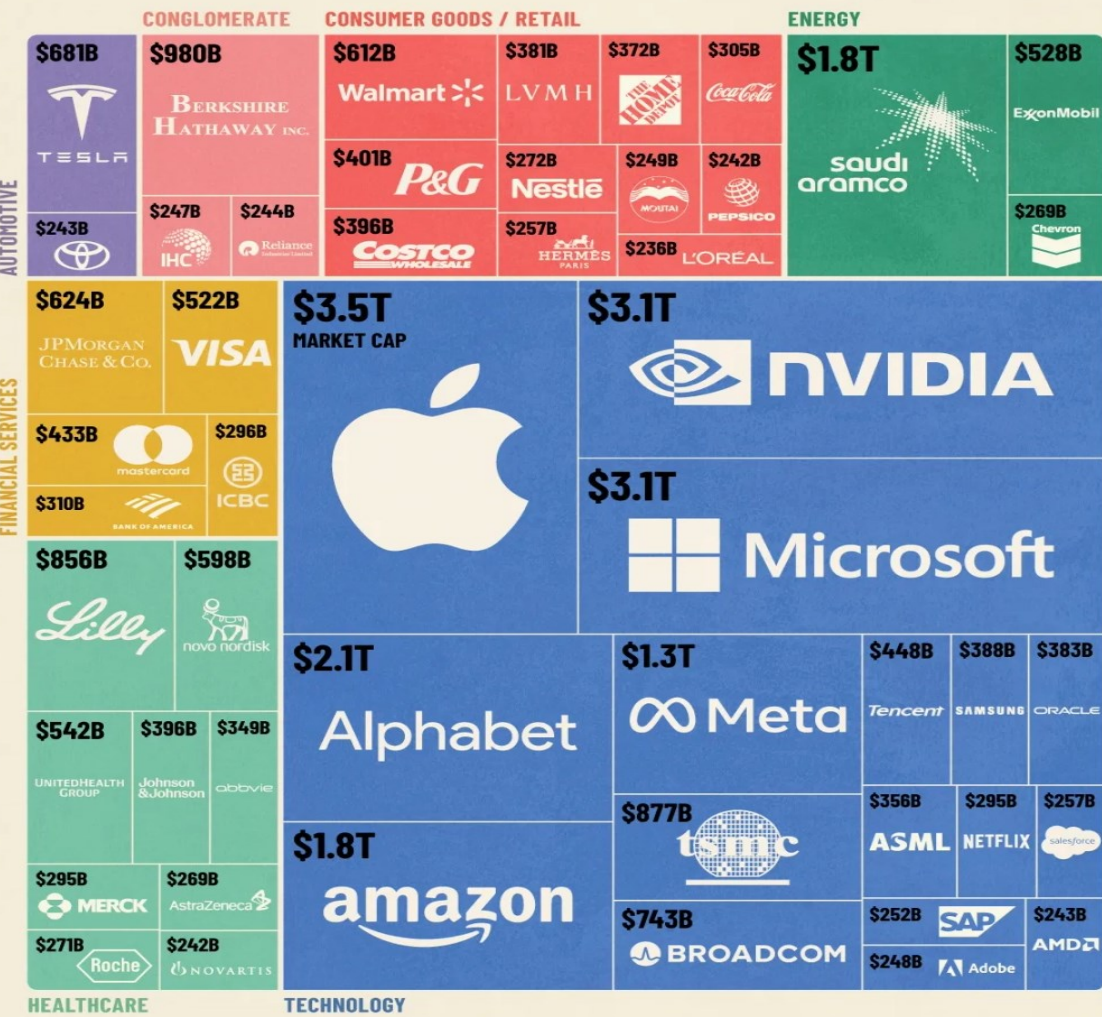
Public companies with revenue of >\$1 billion in Europe 30 vs US



¹Excludes financial services and real estate companies. ²Inflation adjusted (2014 as base year) based on eurozone (Europe 30 sample) and US inflation (US sample); US data in \$, Europe data in €. ³Excludes companies without complete revenue, net operating profit less adjusted taxes (NOPLAT), capital expenditure, or invested capital time series in 2014-22. ⁴Net operating profit less adjusted taxes. ⁵Market capitalization. ⁶Average based on public companies with >\$1 billion available market capitalization and revenue. Source: McKinsey Corporate Performance Analytics; S&P Global; Eurostat; IMF; McKins

2x^{1,2} increase in average size of European firms to enable economies of scale

THE WORLD'S 50 Most Valuable Companies



Figures rounded. Valuations as of Aug 26, 2024 | Source: Companiesmarketcap.com

Necessitem més casos com aquests...

Tradeinn de Celrà creix un 15% el 2023 i tanca l'any amb una facturació de 500 milions

Frit Ravich preveu duplicar la seva facturació i arribar als 600 milions en vendes l'any 2030

LA XIFRA DEL DIA
L'empresa gironina presenta un pla estratègic que contempla la incorporació de més de 100 treballadors el 2025 i una aposta per departaments clau

Comexi estudia ampliar su fàbrica tras aumentar la facturación un 20%

TONI PONS CREIX UN 53% EL 2022 I PREVEU DUPLICAR LA XARXA DE BOTIGUES

EMPRESSES

Financial Times destaca 14 empreses catalanes entre les 1.000 europees de més creixement

13. Inbrooll | Posició FT 1000: 824 | Es va estrenar en el rànquing de l'any passat. Amb seu a Palol de Revardit (Pla de l'Estany). Companyia de serveis d'enginyeria. Creixement del 190,1% i 3,5 milions d'euros.

La família Julià recupera el control total sobre Kave Home

Recompra a un fons de capital de risc el 30% de la companyia de disseny de mobles i decoració

La farmacèutica Hipra, d'Amer, ingressa 452 MEUR el 2023, un 14% més que l'any anterior

INDUSTRIA

Enplater invierte 20 millones en una nueva planta tras crecer un 17%

Principals limitadors del creixement





Cultura
Lideratge



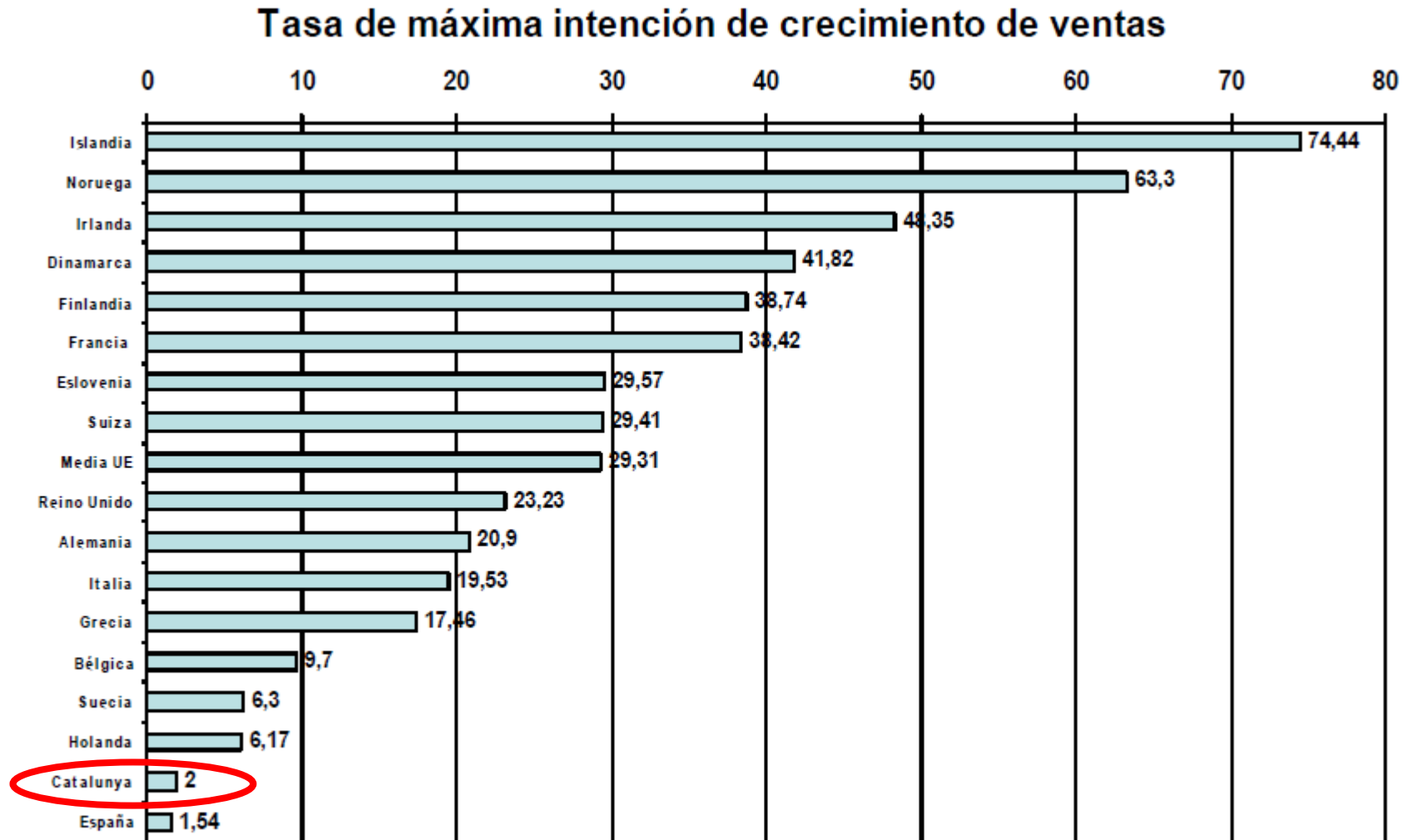
Estratègia
Model de Negoci



Accés
Finançament

**El cultura corporativa és la
identitat d'una empresa.**

Escassa ambició per créixer en el moment de crear l'empresa



Font: GEM 2006

La cultura és el factor clau en M&A

EL REPARTO DE LAS FUSIONES EN EL PAÍS

> Las operaciones de 2020

Por autonomías.

Número de fusiones en 2020

TOTAL: 2.898

(...)

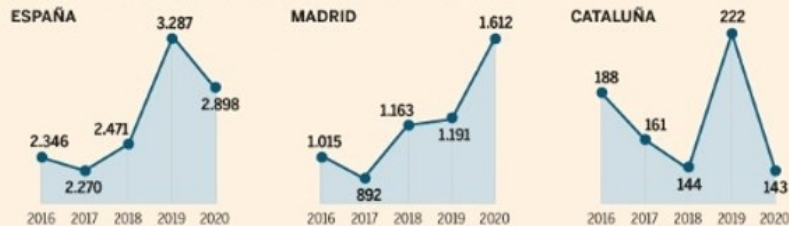
Inversión extranjera directa en 2020, en millones de euros

TOTAL: 23.823



> La concentración madrileña

Evolución del número anual de fusiones en España, Madrid y Cataluña.

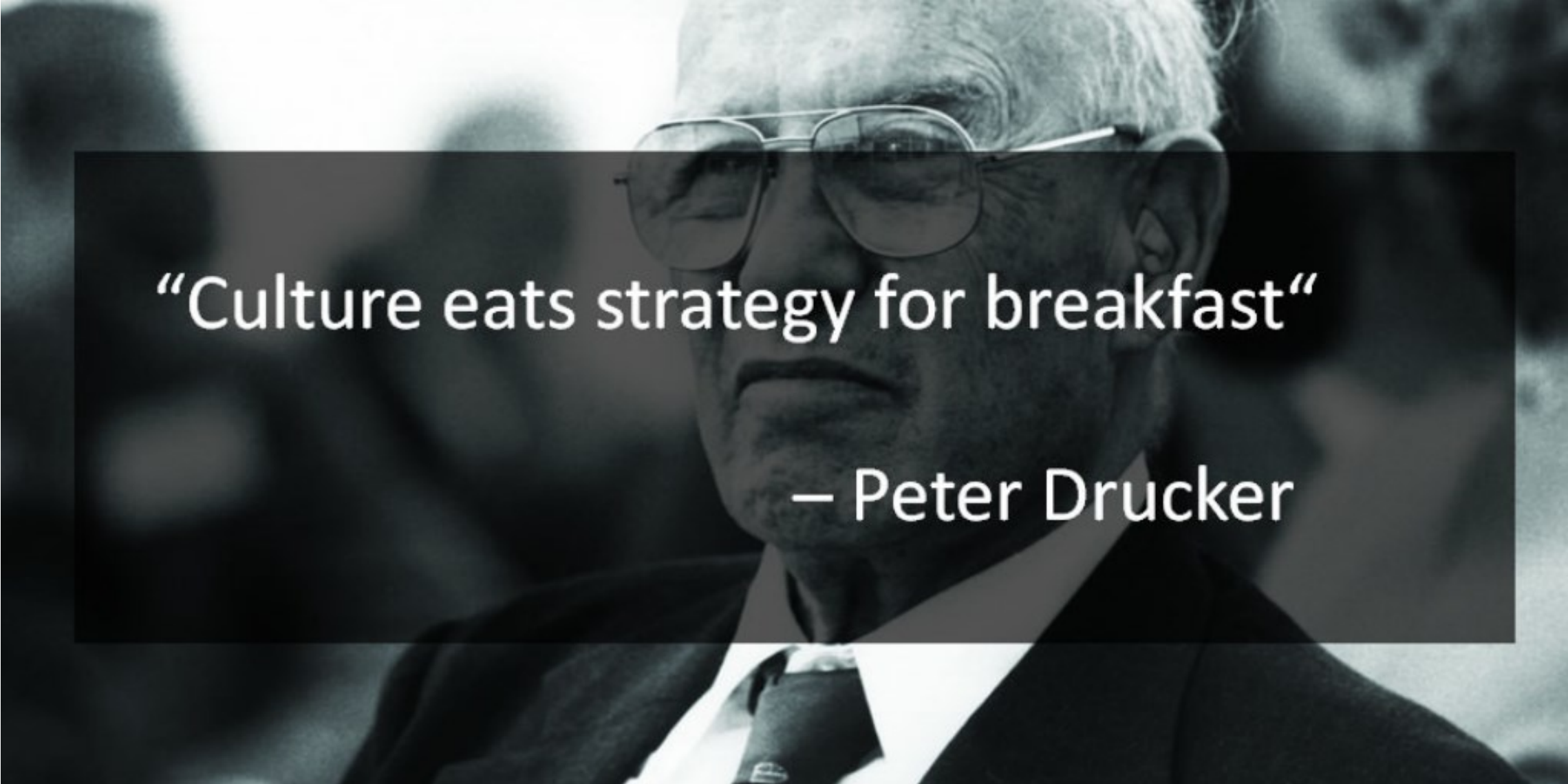


Expansión

Fuente: INE

Aspectos más complicados de la integración *post-deal*





“Culture eats strategy for breakfast”

– Peter Drucker



Cultura
Lideratge



Estratègia
Model de Negoci



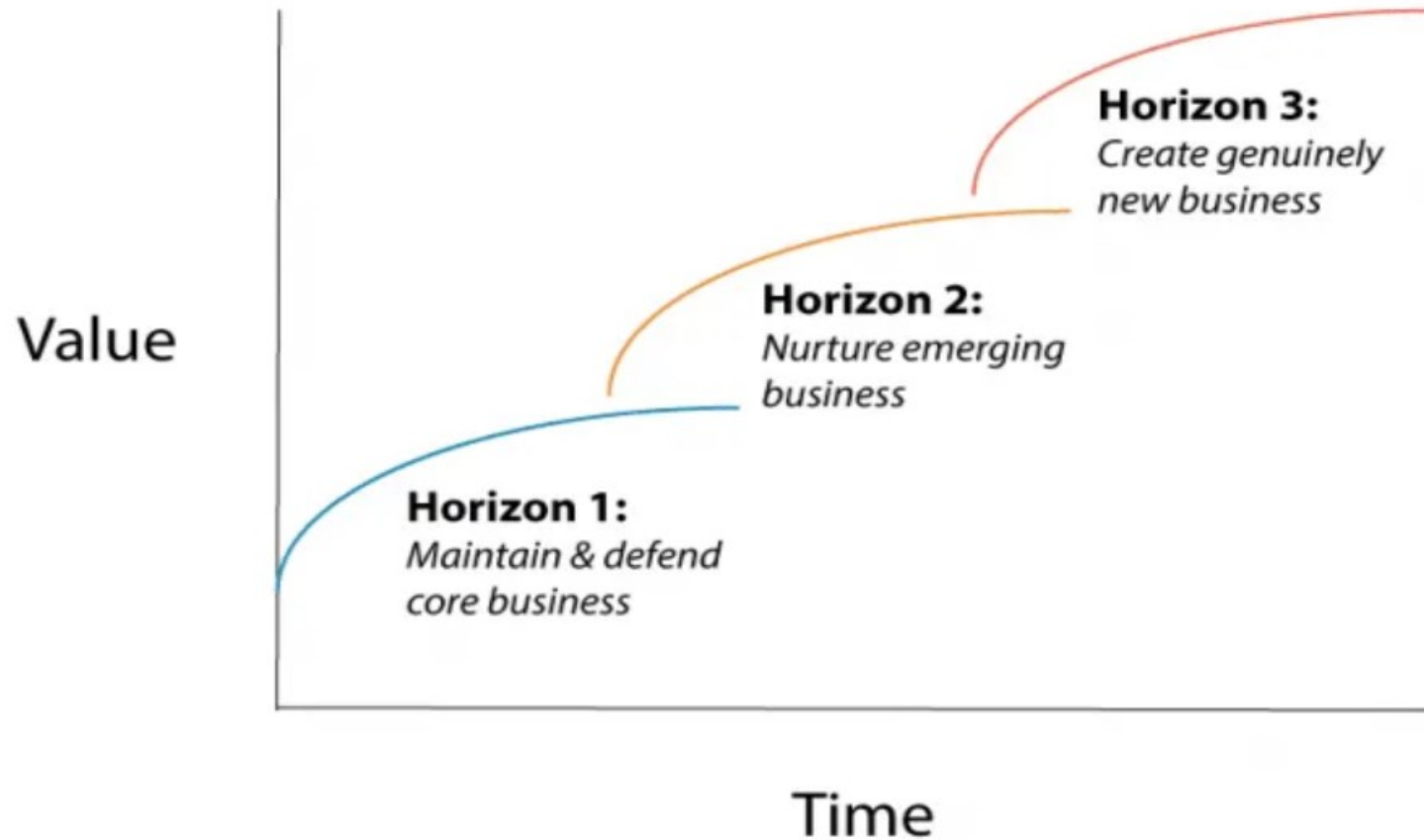
Accés
Finançament

Per **Créixer** cal **Canviar**.

45%

of CEOs believe their company will not be viable in ten years if it stays on its current path.

Les urgències del dia a dia influeixen en la planificació del creixement de les pimes





Cultura
Lideratge



Estratègia
Model de Negoci



Accés
Finançament

Cal apropar les fonts de finançament al creixement a la pime

Fuentes de financiación para apoyar la actividad de M&A



Nota: Porcentajes sobre el total de encuestados en Perspectivas España 2024 que ha realizado operaciones de M&A en los últimos 12 meses o prevé realizarlas a lo largo de este ejercicio.

Programa de Creixement Empresarial

Cultura - Lideratge | Estratègia - Model de Negoci | Accés Finançament

Impulsar el creixement, orgànic o inorgànic, de les empreses catalanes per assolir la dimensió òptima



Capacitació

- ✓ **Workshops**
- Grups reduïts de CEO's
- Compartir experiències
- Casos èxit



Assessorament personalitzat

- ✓ **Assessorament individualitzat**
- Anàlisi Financer
- Viabilitat econòmica



Pla de Negoci

- ✓ **Pla de Negoci (NON)**
- Definir
- Implementar



Connexió Finançament Creixement

- ✓ **Fons Inversió**
- Identificar
- Acompanyar

Programa de creixement Empresarial

Cultura - Lideratge | Estratègia - Model de Negoci | Accés Finançament

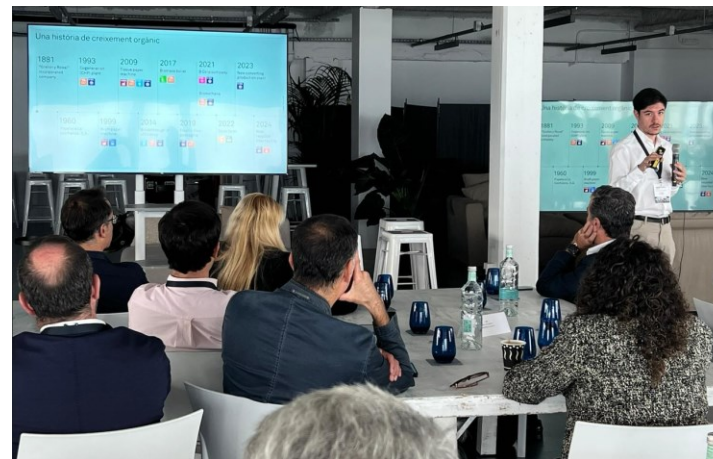
Impulsar el creixement, orgànic o inorgànic, de les empreses catalanes per assolir la dimensió òptima



Capacitació

✓ Workshops

- Grups reduïts de CEO's
- Compartir experiències
- Casos èxit



Fem avui l'empresa del demà

Programa de Creixement Empresarial

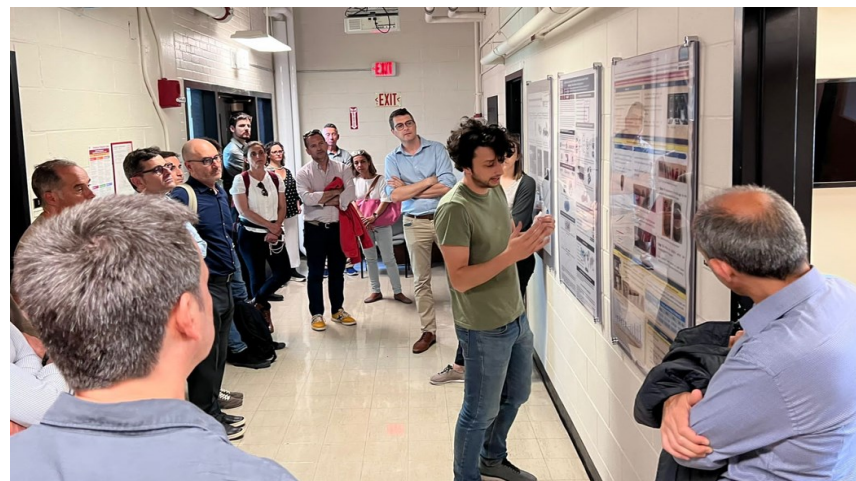
Cultura - Lideratge | Estratègia - Model de Negoci | Accés Finançament

Impulsar el creixement, orgànic o inorgànic, de les empreses catalanes per assolir la dimensió òptima



Capacitació

- ✓ **Strategic Week Boston**
 - Grups reduïts de directius/ves
 - Inspiració ecosistema avançat
 - Experiència transformadora



Programa de Creixement Empresarial

Cultura - Lideratge | Estratègia - Model de Negoci | Accés Finançament

Impulsar el creixement, orgànic o inorgànic, de les empreses catalanes per assolir la dimensió òptima



Capacitació

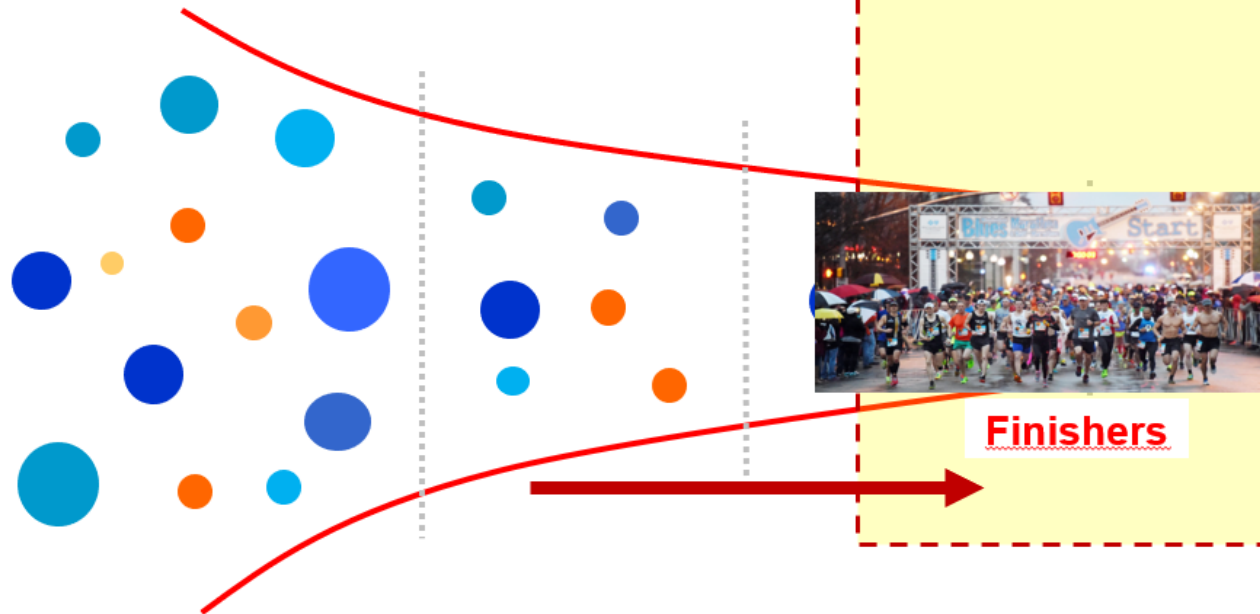
✓ Programa Valor Compartit

- Models de negoci d'impacte
- Caixa d'eines: Bcorp, capitalisme Conscient, Materialitat, Economia bé comú...

IDENTIFICACIÓ
D'OPORTUNITATS DE NEGOCI

CAPACITACIÓ
EINES MESURA

ACOMPANYAMENT
MESURA



Programa de Creixement Empresarial

Cultura - Lideratge | Estratègia - Model de Negoci | Accés Finançament

Impulsar el creixement, orgànic o inorgànic, de les empreses catalanes per assolir la dimensió òptima



Assessorament
personalitzat

- ✓ Assessorament individualitzat
- Anàlisi Financer
- Viabilitat econòmica

Servei d'Assessorament Financer



Programa de Creixement Empresarial

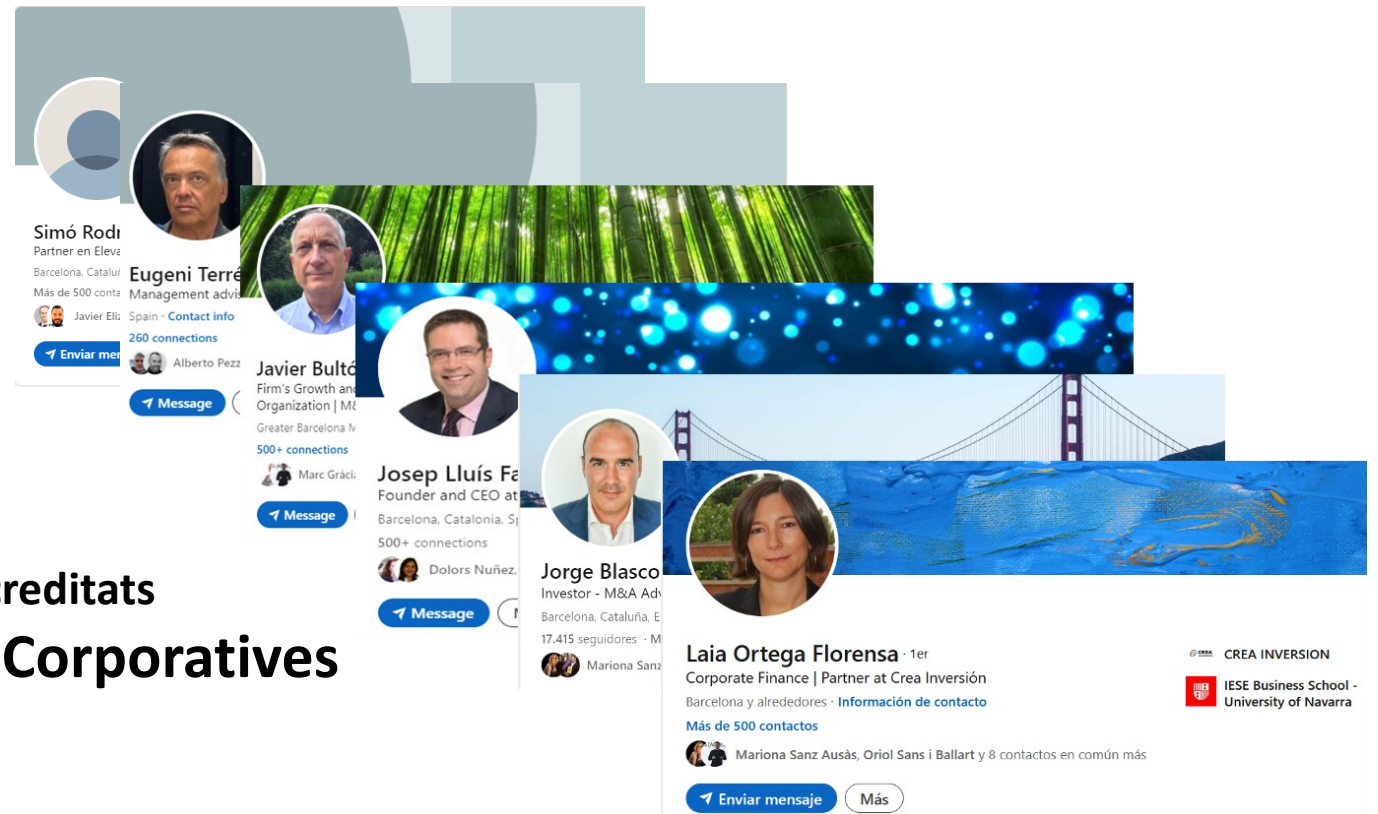
Cultura - Lideratge | Estratègia - Model de Negoci | Accés Finançament

Impulsar el creixement, orgànic o inorgànic, de les empreses catalanes per assolir la dimensió òptima



Assessorament
personalitzat

- ✓ Assessorament individualitzat
- Anàlisi Financer
- Viabilitat econòmica



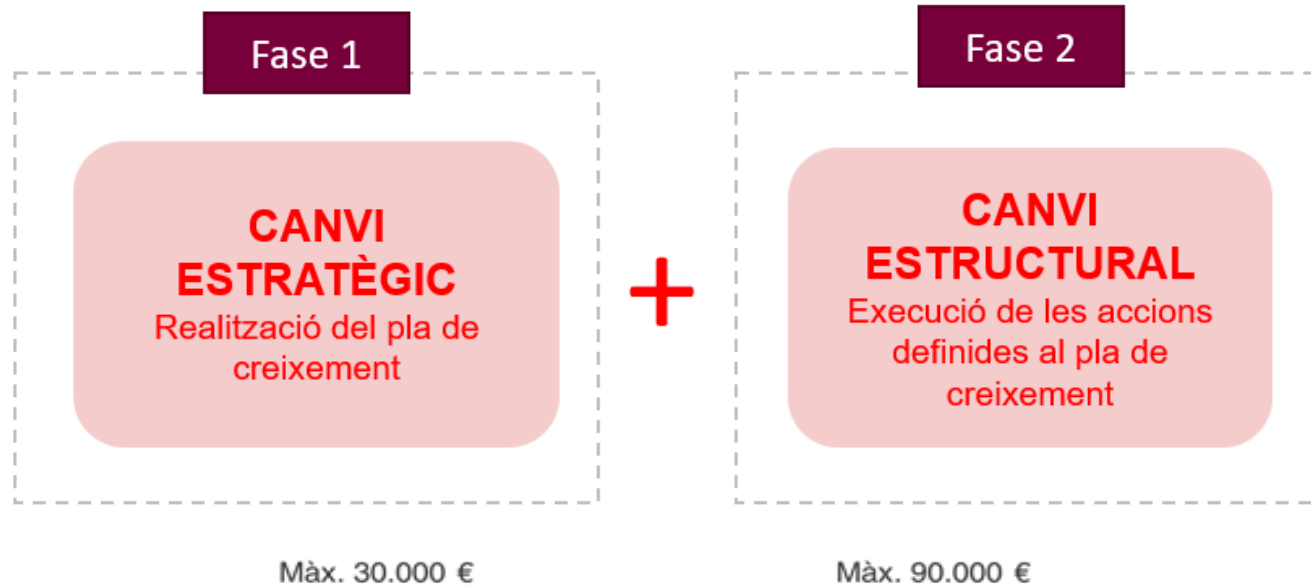
Programa de Creixement Empresarial

Cultura - Lideratge | Estratègia - Model de Negoci | Accés Finançament

Impulsar el creixement, orgànic o inorgànic, de les empreses catalanes per assolir la dimensió òptima



- ✓ Pla de Negoci (NON)
- Definir
- Implementar



Màxim 120.000 €

Programa de Creixement Empresarial

Cultura - Lideratge | Estratègia - Model de Negoci | Accés Finançament

Impulsar el creixement, orgànic o inorgànic, de les empreses catalanes per assolir la dimensió òptima



Connexió
Finançament
Creixement

✓ Fons Inversió

- Identificar
- Acompanyar

Fuentes de financiación para apoyar la actividad de M&A



Nota: Porcentajes sobre el total de encuestados en Perspectivas España 2024 que ha realizado operaciones de M&A en los últimos 12 meses o prevé realizarlas a lo largo de este ejercicio.

L'ecosistema clúster ajuda a créixer les empreses

Figure 1: Regional distribution of EU27 cluster organisations

Empreses sòcies

1.828 empreses

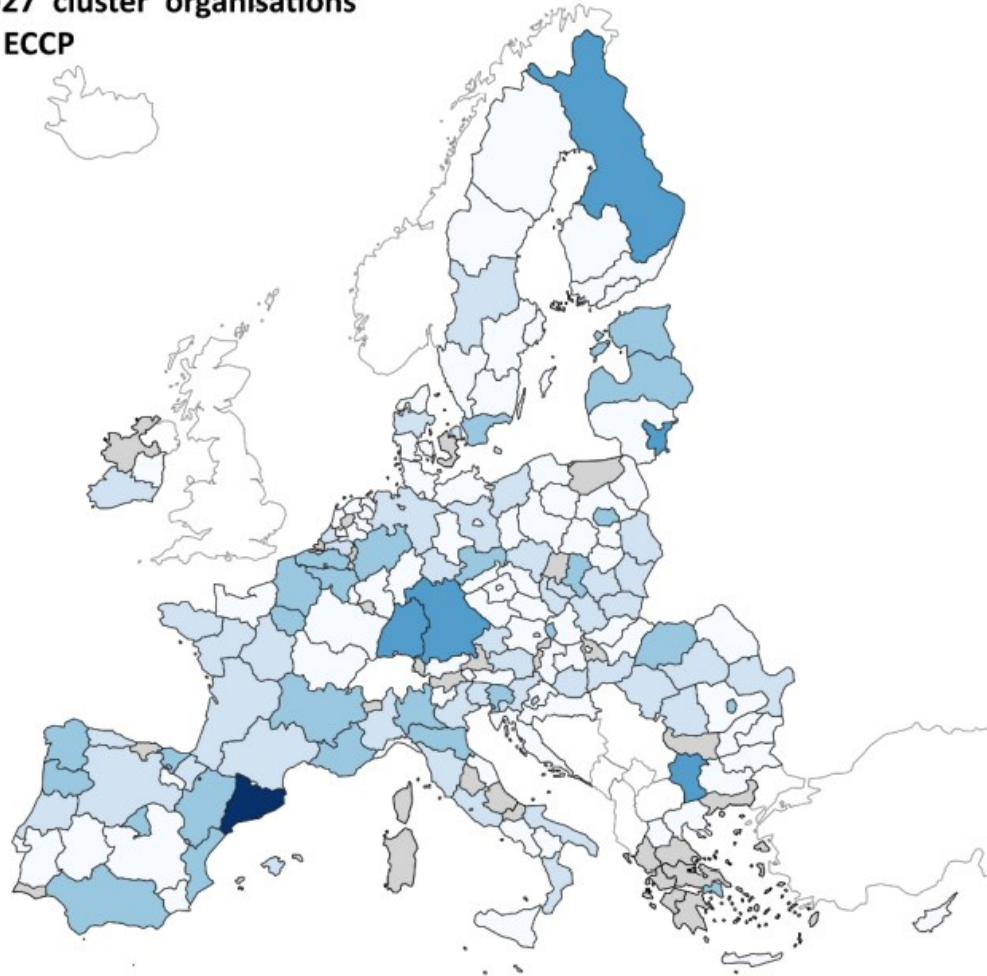
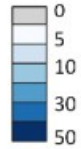
25,4%
VARIACIÓ
FACTURACIÓ 1

Empreses no sòcies

13.734 empreses

9,9%
VARIACIÓ
FACTURACIÓ 1

Number of EU27 cluster organisations profiled on the ECCP



12,3%
REGISTRE PIMES
INNOVADORES



11,1%
AMB PROJECTES
H2020



3,6%
REGISTRE PIMES
INNOVADORES



2,1%
AMB PROJECTES H2020

Source: Data extracted from ECCP Platform on 21/12/2023. Note: Includes all cluster organisations with profiles on the ECCP. Table 1 in the Annex provides a detailed overview of the ECCP Profiles by Actor Type and Country.

Un propòsit consistent genera millors resultats econòmics

Great Place To Work®

Financial Performance

The 100 Best Companies' stock performance is nearly **4x** better than the market

Cumulative Returns 1998–2023

Fortune 100 Best Companies to Work For®

Russell 1000



Great Place To Work.

Source: FTSE Russell

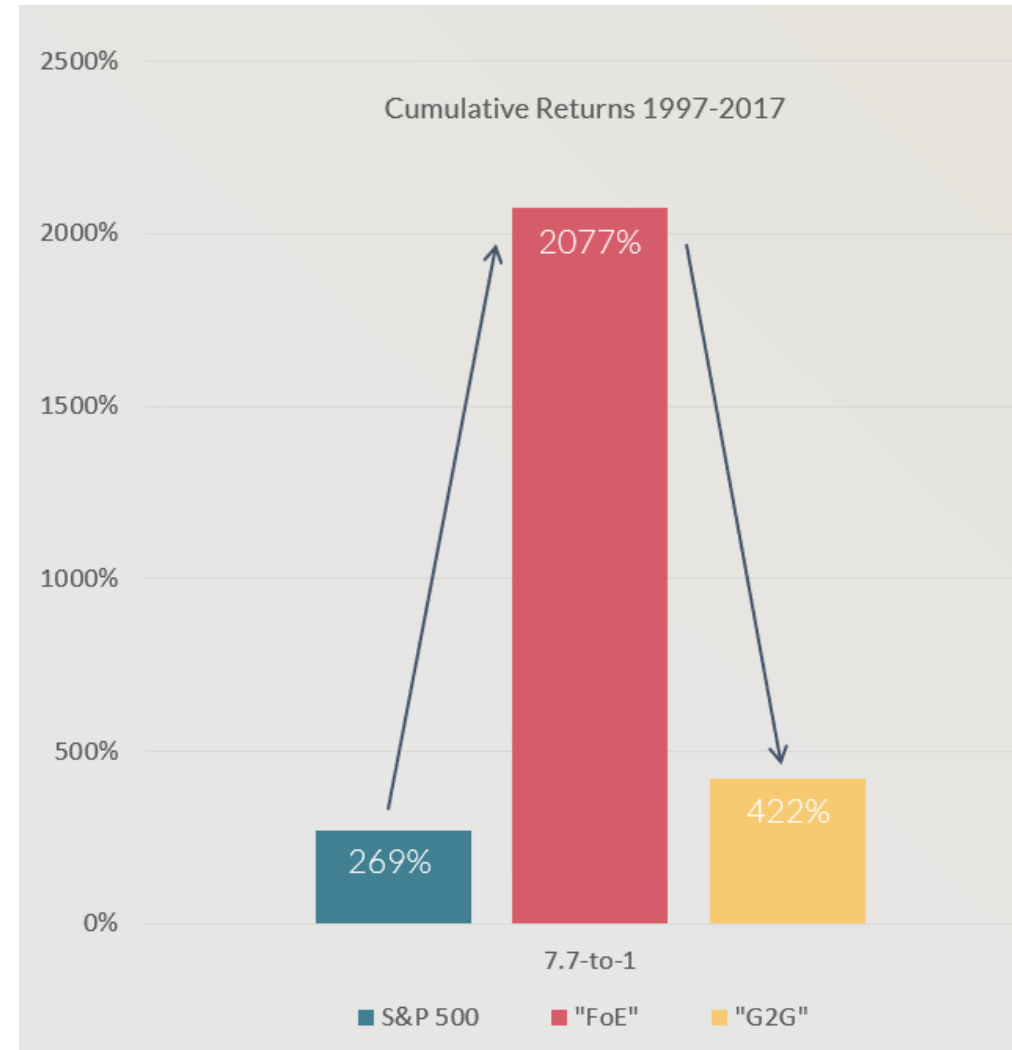
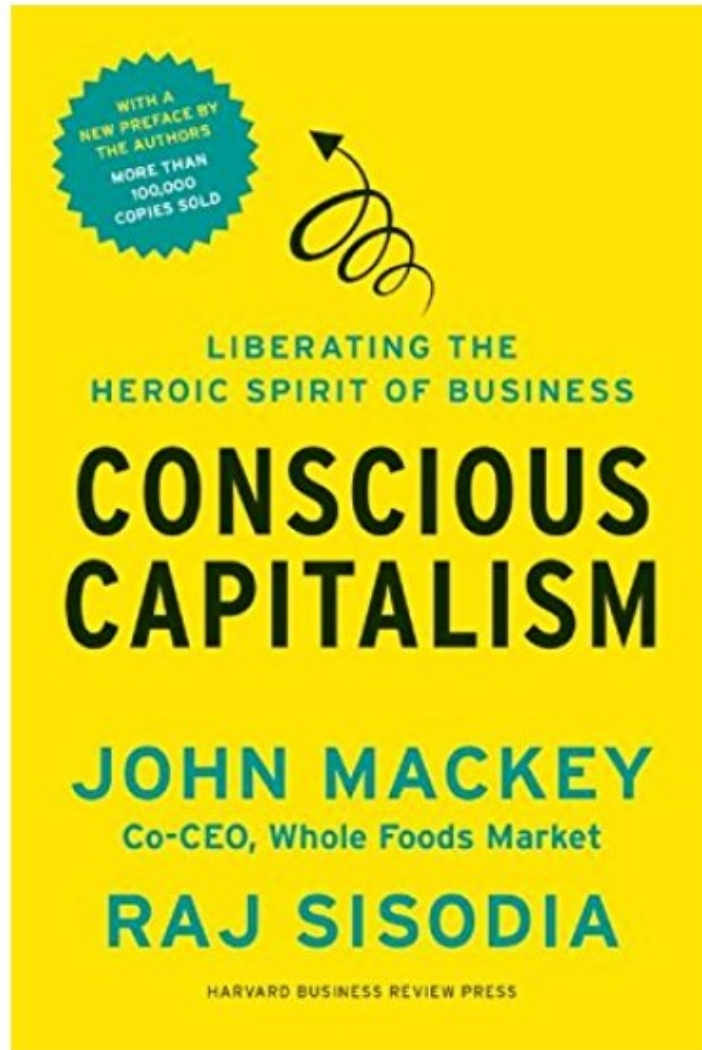
©2024 Great Place To Work.® All rights reserved.

ACCIÓ
Catalonia
Trade & Investment

Generalitat
de Catalunya

Fem avui l'empresa del demà

Un propòsit consistent genera millors resultats econòmics





Cluster Day 2024

Créixer amb propòsit

Moltes Gràcies!

